

# EFANOR INVESTIMENTOS, SGPS, SA

Exmº Senhor  
Presidente da Mesa da  
Assembleia Geral da  
Sonae Indústria, SGPS, S.A.,  
Lugar do Espido,  
Via Norte,  
4470 Maia

Ponto nº 7

## PROPOSTA

Propõe-se que a política de remunerações a adoptar, para o mandato dois mil e nove a dois mil e onze, relativamente aos membros da Comissão de Vencimentos da sociedade, consista na atribuição do valor fixo anual de € 5 000 (cinco mil euros) a cada um dos respectivos membros que não auferam qualquer remuneração em virtude do exercício de funções em Comissões de Vencimentos de sociedade em relação de domínio ou de grupo com a Efanor Investimentos, SGPS, S.A.

Porto, 30 de Março de 2009

Pelo Conselho de Administração

SEDE: AVENIDA DA BOAVISTA 1277/81 – 4º • 4100-13 PORTO • PORTUGAL

TEL. +351.22.6077740 • FAX: +351.22.6077750

CAPITAL SOCIAL 250.000.000 €

MATRICULADA NA CRC DO PORTO COM O Nº ÚNICO DE MATRÍCULA E PESSOA COLECTIVA 502 778 466